

# Bosna i Hercegovina Ekonomija i Evropske integracije

Svezak 8, broj 1 Januar 2005



## NEMA VREMENA ZA GUBLJENJE



### SADRŽAJ:

Novac nam je potreban SAD	2
MAKROEKONOMSKI PREGLED	3
Regionalni rayvoji	
Sjeverozapad	5
Sjeveroistok	6
Jugoistok	7
Sarajevo	8
Centralni	9
FINANSIJE I FISKALNI SEKTOR	
Poreska reforma	10
Budžet	11
POLJOPRIVREDNA	12
STATISTIKA	13
KOMUNALNI SEKTOR	
Transport	14
EKONOMSKA TRANZICIJA	
Privatizacija	14
Poslovno okruženje	15
Buldožer	16
NAJNOVIJE EKONOMSKE INFORMACIJE ZA BIH	18

Ovaj Ekonomski bilten objavljen je u skladu sa ovlaštenjima lorda Paddy Ashdown-a, visokog predstavnika.

Glavni urednik: Patrice Dreiski, zamjenik visokog predstavnika i šef ekonomskog odjela, OHR;  
Tehnički urednik: Almira Kulagić, ekonomsko odjeljenje, OHR;  
Dizajn: Samir Mujković, Odjel za resurse, ICT sekcija, OHR.

Za pitanja i objašnjenja molimo kontaktirajte:  
[economic.newsletter@ohr.int](mailto:economic.newsletter@ohr.int)

## Novac nam je potreban SAD

U životu postoje neke stvari koje ne možemo izbjegći. Niko ne može vječno upravljati u organima vlasti na kredit.

No kako god to bilo nezgodno, došlo je vrijeme da se organi vlasti u Bosni i Hercegovini moraju suočiti sa kritičnim debalansom između priliva prihoda i odliva sredstava na bazi potrošnje.

Kako stvari trenutno stoje, Bosna i Hercegovina će se suočiti sa sve većim budžetskim deficitima u narednih nekoliko godina, što će, ukoliko se ovo ne riješi, onemogućiti isplatu plata, pružanje usluga i konačno ispunjenje uslove pakta o stabilizaciji i pridruživanju EU.

To nije nešto što se može gurnuti pod tepih i uraditi nekada kasnije. To je nešto čime se mora baviti sada.

Kako se jasno vidi iz makroekonomskog pregleda iz Biltena za ovaj kvartal, problem gotovinskih tokova u BiH proizlazi iz kombinovanog efekta gусте višeslojne upravljačke strukture koja upija javna sredstva, i neefikasnosti i manjkavosti poreskog sistema.

Dobro je što su u posljednjih nekoliko sedmica organi vlasti poduzeli revolucionarne korake u ubiranju poreza, donošenjem zakonodavstva koje ovoj zemlji obezbjeđuje moderan, efikasan jedinstven i pravičan fiskalni sistem. Ovo, zajedno sa objedinjavanjem carinskih službi, počet će zaustavljati gubitak stotine miliona KM javnih prihoda – što predstavlja godišnji gubitak za ljudе Bosne i Hercegovine koji se predugo tolerisao. (Poslaće i veoma pozitivnu poruku investitorima, da je BiH mjesto u koje vrijedi ulagati, i da će to opet ,sa svoje strane, pomoći u otvaranju novih radnih mjeseta koja su toliko prijeko potrebna.)

No čak i sa efikasnijim prkupljanjem poreza, još uvijek je previše birokratije u vlasti Bosne i Hercegovine koju moraju plaćati građani ove zemlje. Tako će uskoro trebati izvršiti izbor i to brzo. Treba poduzeti mjera za smanjenje troškova organa vlasti, ali i obezbijediti uspostavljanje institucija potrebnih za pridruživanje EU. Sve zemlje koje su pristupale EU morale su osnovati nove agencije i institucije da bi ispunile uslove članstva u EU. BiH to može uraditi samo ukidanjem nepotrebnih slojeva vlasti i poboljšanjem efikasnosti vlasti na svim nivoima.

Kao dio nastojanja vezanih za evropske integracije vlada BiH pokušava – opet da se poslužimo rječnikom iz makroekonomskog pregleda– “ da iznova uspostavi službe (veterinarske inspekcijsku jedan primjer) koje nisu postojale ,što je bilo vrlo opasno, još od početka devedesetih godina, i što u svakom slučaju, treba održati na višem nivou od onoga koji je bio prije rata, ako BiH želi ispuniti uslove za pristupanje EU.”

Ne radi se samo o pitanju pridruživanja Evropi. Radi se o pružanju boljih usluga građanima ; radi se o pretvaranju BiH u , za život prosperitetniju, i bezbjedniju zemlju.

Ovaj će napor i koštati. No ukoliko ova zemlja uspije da pristupi Evropskoj uniji, nema izbora, već da iznađe sredstva i to odmah.

Sve više jača konsenzus oko trenutnog nastojanja da se BiH uskladi sa Evropom, a ljudima ove zemlje pruže usluge koje ljudi što žive u drugim zemljama shvataju zdravo za gotovo.

To je moguće uraditi, no moguće samo ako se u toku 2005 godine političari koncentrišu na način na koji se može izvršiti plaćanje. Ako to ne urade uskoro, u najskorijoj budućnosti, možda će već u ovo doba godine iduće godine budžetski deficit biti toliki da će ispunjavanje uslova za san ove zemlje da postane članicom EU biti nemoguće ostvariti.

Ambasador Donald S. Hays  
Prvi zamjenik Visokog predstavnika



## MAKROEKONOMSKI PREGLED

### Odgovarajući organi vlasti

Poznato je da je Charles de Gaulle jednom upitao – ‘Kako vladati zemljom u kojoj postoji 246 vrsta sireva?’

Današnja BiH nema toliko mnogo sireva ali ima gotovo jednak toliko ratličitih naknada i poreza, kao i zapanjujuće ogroman broj ministarstava.

U proteklih nekoliko mjeseci , učinjen je značajan napredak u racionalizaciji poreskog sistema – Uprava za indirektno oporezivanje je na čeonoj poziciji u ovom smislu – a učinjen je napredak u smanjenju administrativnih opterećenja – proces Buldožer imao je vodeću ulogu u ukidanju besmislene birokratije. Kada je u pitanju prevelik broj zaposlenih u organima vlasti, jednostavan odgovor bio bi da se otpočne sa ukidanjem pojedinih odjela i osoblja. No ništa, naravno nije tako jednostavno. Činjenica je da u izvjesnim aspektima BiH treba više, a ne manje organa vlasti. Trenutni prosječni kapaciteti državnog nivoa vlasti u BiH su popunjeni samo sa nešto malo višeod 50% od minimuma potreba. Ovaj problem treba rješiti.Dok se ne riješi građani neće imati onih službi koje imaju pravo očekivati, a BiH neće imati sistem vlasti uspostavljen tako da zadovoljava minimum evropskih standarda.

Ono što je BiH potrebno su odgovarajući organi vlasti: trebaju joj opdgovarajuće državne institucije koje funkcionišu, ako želi da učini iakakv napredak u pravcu pridruživanja EU i članstvu u drugim međunarodnim tijelima, poput Svjetske trgovinske organizacije, Partnerstva za mir.Za te organizacije potrebno je ispuniti određene institucionalne kriterije. One ne zahtijevaju osnivanje konkretnih ministarstava i agencija iz nekih proizvoljnih razloga već zato što postojanje tih institucija – Ministarstva odbrane, unutrašnjih poslova i pravde, na primjer– predstavljaju prihvaćene preduslove modernih demokratskih država. Ta ministarstva rade za

dobrobit građana. To je krucijalna poenta pošto predmet izgradnje kapaciteta organa vlasti Bosne i Hercegovine nije ispunjavanje kriterija koje postavljaju međunarodne organizacije već poboljšanje uslova života za ljudi u BiH.

Trenutno, kapaciteti organa vlasti BiH koji treba da se bave raznim pitanjima potrebnim za proces rpidruživanja – a što je još važnije – za građane ove zemlje su slabi.

U srži te slabosti je neadekvatno finansiranje. Za to postoje dva razloga – gusta višeslojna upravljačka struktura (čijih je nedostatak svaki građanin veoma svjestan) koja upija javna sredstva, i, neefikasan poreski sistem (koji omogućava množenje naknada i taksa na način na koji se u Francuskoj množi broj vrsta sireva).

Fiskalni sistem je u procesu reforme – a u jednom drugom članku u sklopu ovoga biltena govori se o ukidanju dvostrukog oporezivanja, racionalizaciji carina, akciza i indirektnih poreza. Razvoj događaja na ovom polju u posljednja tri mjeseca predstavlja ogroman korak naprijed u stvaranju jedinstvenog ekonomskog prostora u BiH, podsticanju ulaganja na dugi rok, stvaranju uslova za nova radna mjesta.

Ovo odgovara opšte prihvaćenom akademskom gledištu da uvođenje poreza na dodatnu vrijednost može imati “revolucionarni” uticaj na privrede u tranziciji. Robin Burgess & Nicholas Stern u svom članku Oporezivanje i razvoj<sup>1</sup> kažu da je utvrđena dosljedna dobit od PDV-a, ‘u smislu pokrivenosti, prihoda i jednostavnosti u odnosu na postojeći sistem.’<sup>2</sup>

Uvođenje PDV-a pomoći će u smanjenju obima sive ekonomije i obezbijediti ujednačene uslove za sve vrste poslovanja. Implikacije koje se odnose na BiH ne treba ni isticati – efikasniji sistem indirektnog oporezivanja i racionalan režim PDV-a trebalo bi da proizvedu predvidljiviji tok prihoda za državne institucije.

<sup>1</sup> Burgess, R & Stern, N.; ‘Taxation and Development’, *Journal of Economic Literature*, (June 1993)

<sup>2</sup> Ibid. p. 812



Dok će s jedne strane racionalizacija fiskalnog sistema zasigurno pomoći pri plaćanju efikasnije vlasti na državnom nivou, to neće biti dovoljno. Smanjenje broja suvišnih ministarstava na nivoima ispod državnog kao i za njih vezanog osoblja moglo bi osloboditi sredstva za neke temeljne službe. Praksa do sada bila je smanjivanje obima aktivnosti na nivoima nižim od državnog, kako je došlo do širenja službi na državnom nivou. Međutim, iskustvo je pokazalo da i ovaj proces utiče na prihode. Prvo, uspostavljanje novih ministarstava i agencija uključuje ulaganja i stvara troškove vezane za početak rada. Troškovi nastaju i pri smanjivanju broja osoblja na nivoima ispod državnog kao i isplata onih koji ostaju bez posla. I kako državna vlada ponovo uspostavlja službe (veterinarska inspekcija predstavlja samo jedan primjer) kojih od početka 90'ih godina nije bilo, što je bilo opasno, a moraju se održavati na višem nivou od onoga koji je vladao prije rata, da bi bili ispunjeni preduslovi za pridruživanje EU. Ovakva nastojanja popraćena su neizbjegnim potrebama za svježim kapitalom.

Jasna je činjenica da pridruživanje EU zahtijeva efikasne javne institucije a Evropske integracije



*Slika 1*<sup>3</sup> odličan su podsticaj za promociju njihovog uspostavljanja. To je logično ali nije lako. Deset zemalja koje su pristupile EU u toku 2004 godine su sve mnogo bogatije od BiH i nisu imale enormno komplikovan birokratski sistem koji trenutno funkcioniše u zemlji. Ipak su morale da mobilišu sve svoje rezerve političkog i

<sup>3</sup> Figure 1: 'Westward, look, the land is bright', *The Economist*, (24th Oct 2002);

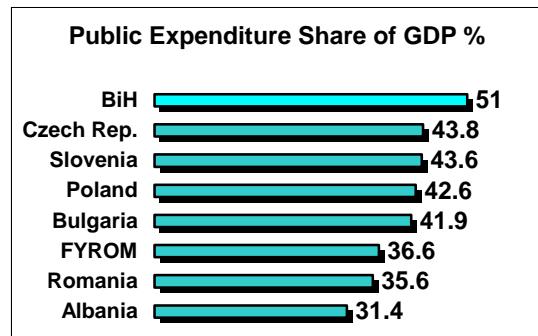
administrativnog tipa i posvete dosta energije i prihoda u svom radu u pravcu usvajanja i asimilacije *acquis communautaire*. Ni jedna od njih nije moralna istovremeno da izgrađuje državu istovremeno sa ovim procesom.



*Slika 2*<sup>4</sup>

Time je još značajnije naglasiti da smanjenje birokratskog aparata BiH ne predstavlja samo smanjenje broja službi. Upravo se radi o suprotnom. Jednostavnija struktura vlasti mogla bi omogućiti poboljšanje službi, tako što bi osigurala trošenje sredstava koja idu na same službe, a ne na bespotrebne birokratske međuslojeve. Jednostavne strukture brane od korupcije – što manje formulara treba popunjavati i za njih plaćati gotovinom, što manje službenih biljega koje treba sakupiti, to je manje mogućnosti da nedovoljno plaćeni službenici skinu određeni postotak koji pripada opštoj javnosti

Tako je jednostavnost u interesu svih.



*Slika 3*

<sup>4</sup> Figure 2: 'Why Slovenia is not the Balkans', *The Economist*, (20th Nov 2003)

Prestrukturisanje funkcija organa vlasti i racionalizacija potrošnje ne predstavljaju tmurnu i u osnovi bolnu propoziciju. Daleko od toga. Reforme koje BiH mora provesti da bi imala modernu, efikasnu i na troškovima zasnovanu strukturu vlasti imaće direkne pozitivne efekte na državne službenike. Studija koju su nedavno proveli McKinsey & Co – međunarodni konsultanti iz domena upravljanja (McKinsey Global Institute) kaže da: ‘produttivnost leži u osnovi performanse organa vlasti. ... Povećanje produktivnosti zasigurno može doći zahvaljujući smanjenju inputa, ali i zbog povećanja kvaliteta i kvantiteta rezultante.’<sup>5</sup>

Ne radi se jednostavno o manjem broju birokrata; radi se o davanju instrumenata birokratima potrebnih za obavljanje neophodnih poslova.

Pošto u BiH, država upravlja tako velikim dijelom privrede, čak i relativno skromna poboljšanja u produktivnosti odjeljenja organa vlasti mogu proizvesti velike uštede. Kako su McKinsey-ovi autor istakli, ‘u prošloj dekadi čitav niz organizacija u javnom sektoru u svijetu – škole, agencije za socijalni rad, sistemi za zaštitu zdravlja ... poboljšali su performansu od 5- 30 posto ... Često su vršili izbor između tri klasična upravljačka sredstva za povećanje produktivnosti: organizaciono preoblikovanje, strateške javne nabavke, i operativno preoblikovanje.’<sup>6</sup> ‘e-inicijative organa vlasti’ izdvojene su kao dobar način uštede novca. Tako je trebao 21 formular i tri nedjelje da se u Singapuru dobije dozvola za izvoz, a sada se može obraditi za 15 sekundi i zahtjev se podnosi putem kompjutera. Slični primjeri mogu se naći u čitavom svijetu gdje dolazi do prestrukturisanja što uvijek vodi uštedoma od 30 do 40 posto

Reorganizaciju organa vlasti BiH treba posmatrati u tom svjetlu. Ako govorimo o smanjivanju birokratije od 21 formulara na 15 sekundi onda govorimo o nečemu što bi svaki građanin u ovoj zemlji spremno podržao. Postoje politička i ustavna pitanja, ali ona ne bi trebalo da

<sup>5</sup>Dohrmann, Thomas & Mendonca, Lenny; ‘Boosting Government Productivity’, *The McKinsey Quarterly*, No.4 (2004)

<sup>6</sup>Ibid.

u sjenu bacaju praktične interese ljudi koji stoje u redovima.

Isto tako, mnoge vlade u svijetu već su izvršile gigantske pomake sa javnih monopola i potpunog vlasništva. Uloga javnog sektora sada se sagledava sa više koncentracije na oblik sistema nego na isporuku. Tako vlade i dalje finansiraju i utvrđuju cijenu koštanja i kvalitet usluga, ako te usluge mogu pružati i drugi – privatna preduzeća, na primjer – u konkurenčkoj i troškovno zasnovanoj paradimi partnerstva između javnog i privatnog sektora.

To bo mogao biti put koga bi BiH mogla slijediti, pri čemu politička opcija i dalje favorizuje decentralizovane organe vlasti. Uvođenjem partnerstva javnog i privatnog sektora, efikasne usluge mogle bi se obezbijediti koncentracijom izrade politike na državnom nivou i delegiranjem krajnje isporuke izvršnim agencijama i ugovornim stranama. Ta tijela obično imaju strukturu kojom se lakše upravlja, vlada i jača svijest o etici izvršenja obaveze i njihove je radnje lako kontrolisati.

Aritmetika organa vlasti BiH je nedvosmislena. Ukoliko se struktura organa vlasti ne racionalizuje a nivo javnih prihoda znatno ne poraste, neće biti dovoljno novca za najznačajnija ministarstva i agencije. To se može desiti već 2006 godine. Tako se pitanje projektovanih nedostataka prihoda koji će se najvjerovatnije desiti u periodu intezivnih aktivnosti u periodu priprema za pridruživanje mora naći u vrhu dnevnog reda organa vlasti pri utvrđivanju politika u toku 2006 godine.



## REGIONALNI RAZVOJ

### Sjeverozapad

Konačnu verziju dokumenta o strategiji razvoja privredne regije sjeveroistok ARDA je prezentirala na sastanku svih regionalnih agencija za razvoj održanom u Sarajevu 13 decembra 2004 godine. Dokument sadrži ukupno 148 projekata čija se realizacija planira u naredne tri godine.

23 novembra, ARDA je potpisala ugovor sa EK, obezbeđujući €100,000 za kofinansiranje (zajedno sa domaćim utemeljivačima).

Nakon plenarnih sjednica Buldožera BiH , Komisija Buldožera za sjeverozapad detaljno je razmotrila preko 40 reformskih preporuka, koje su dostavili uglavnom predstavnici poslovne zajednice iz regije. Tako će osam inicijativa, koje je usvojila Komisija Buldžer, biti predočeno organima vlasti.

#### *Alpos, Prnjavor – primjer uspješne privatizacije*

Fabrika cijevi Alpos u Prnjavoru predstavlja skorašnji primjer uspješne privatizacije. Grupa Alpos , iz Šentjura u Sloveniji, sa godišnjom proizvodnjom od 200,000 tona cijevi, spada među ajznačajnije proizvođače cijevi u srednjoj i južnoj Evropi i jedan je od najvećih evropskih proizvođača naročitih cijevi. 2004 godinu tvornica je završila kupovinom Fahopa u Aleksincu u Srbiji i Crnoj Gori sa ciljem povećanja ukupne evropske proizvodnje na 300,000 tona cijevi godišnje.

Grupa Alpos, koja je zaradila €87 miliona u toku 2004 godine, investiraće €5.3 miliona u Alpos, Prnjavor do marta 2005. Proizvodni cilj za tvornicu je 30,000 tona cijevi. Većina proizvodnje Alposa, Prnjavor biće prodata u Njemačku, Austriju, Poljsku, Rusiju i Mađarsku.

Prema ugovoru o privatizaciji potписанom u julu 2004 godine, Grupa Alpos preuzele je obavezu plaćanja za svoj udio u firmi od KM1.45 miliona, kao i ulaganja KM11.75 miliona u roku dvije godine, te zapošljavanja još 30 radnika u naredne tri godine.

#### *Povratak Mljkare AD Banja Luka*

7 decembra 2004 godine, kapital u državnom vlasništvu (65.75 posto) u Mljkari AD Banja Luka prodat je subotičkoj mljkari za KM 500,000. Radilo se o dvije ponude u toku tenderskog postupka, no ponuda subotičke mljkare ocijenjena je najboljom dok je punuda Vindije Varaždin odbijena.

Britanski investicijski fond, vlasnik subotičke mljkare, posjeduje već četiri nekadašnje državne mljkare u Srbiji (Imlek – Beograd, Impaz - Zaječar, Novosadsku mljkaru, i Zemunsku mljkaru). Ovi pogoni predstavljaju gotovo 70 posto tržišta mlijecnih proizvoda u Srbiji i Crnoj Gori. Prema ugovoru o privatizaciji, Subotička mljkara preuzele je obavezu plaćanja KM 500,000, i investiranja od KM13.4 miliona u roku od tri godine, te zadržavanje svih 166 radnika. Novi vlasnici su postigli i sporazum sa vladom Republike Srpske da će svi dugovi mljkare prema vlasti Republike Srpske od KM1.8 miliona, biti pretvoreni u dionice Mljkare AD Banja Luka.

#### *Novosti iz Banjaluke u oblasti vazduhoplovstva*

Projekat izgradnje nove aerodomske zgrade za obavljanje vazdušnog saobraćaja na Međunarodnom aerodromu Banjaluka koji je otpočet u aprilu 2004 godine, uspješno je završen 31 decembra 2004. Nova zgrada se sastoji od sedam spratova korisne površine 2,238.58 kvadratnih metara. Imajući na umu činjenicu da ova zgrada ima dosta korisnog prostora da bi smjestila cijelokupan sistem za praćenje vazdušnog saobraćaja u Bosni i Hercegovini, Direkcija za civilno vazduhoplovstvo Republike Srpske (vidi <http://www.rscad.org>), kao institucija u čijoj je nadležnosti aerodrom Banjaluka, nudi se da bude domaćin ovoga sistema za BiH. Prema Dejanu Todoroviću, generalnom direktoru Direkcije za civilno vazduhoplovstvo Republike Srpske, ova nova zgrada jedna je od najmodernijih u Bosni i Hercegovini i mogla bi predstavljati jaku osnovu za razvoj ATM sistema u našoj zemlji.

#### *Sjeveroistok*

NERDA je postavila direktora u oktobru 2004 godine , a u decembru potpisala ugovor sa Evropskom komisijom na osnovu koga je sedam projekata odobreno za finansiranje. Projekti se odnose na Centar za podršku i promociju poslovanja, Uspostavljanje centra za posticanje poduzetništva i samozapošljavanja, Studiju o izvodljivosti za pružanje usluga vezanih za razvoj poslovanja malim i srednjim preduzećima u BiH, Centar za zapošljavanje, Program koji proširuje

poslovne perspektive među mladim poduzetnicima, Podršku razvoju turizma u seoskim i manje razvijenim regijama BiH, Centar za oreduzetništvo, te promociju Inovacija i razvoja tržišta za regiju Posavine. Osim toga dodatno finansiranje odobreno je za projekat Tuzlanske kantonalne turističke agencije, projekat Djekočka pećina u Kladnju. Regiji sjeveroistok je odobreno oko 30 posto prvočitno traženog ukupnog iznosa za finansiranje projekata koje su podnijele pet regionalnih agencija za razvoj.

7.-og decembra OHR Tuzla EU RED, NERDA i REZ izvršili su prezentaciju programa o lokalnoj samoupravi i privrednom razvoju u kontekstu evropskih integracija, novoizabranim gradonačelnicima.

U svjetlu aktivnosti komplementarnih provedbi strategije razvoja turizma kantona Tuzla i opštine Banovići, organi vlasti opštine Banovići (rudarski grad pored Tuzle) najavili su u decembru da će u toku 2005 godine ponovo graditi cestu koja vodi do planine Zlaca, jedno od ključnih turističkih mesta u ovom području. Ovo će najvjerovaljnije imati značajan i pozitivan uticaj na napore vezane za razvoj ukupnog turističkog potencijala u regiji.

Očekuje se da će nekoliko evropskih konzorcija biti uključeno u privatizaciju strateških preduzeća u FBiH nakon objave privatizacijskog plana za 2005. Među preduzećima koja treba da se potom planu privatizuju su Krivaja Zavidovići, preduzeće za obradu drveta i izradu namještaja.

Organizovani sistem upravljanja šumarstvom u Zeničko-dobojskoj regiji počeo je da se oblikuje potpisivanjem ugovora između kantonalnog ministarstva za šumarstvo i Agencije za upravljanje šumama. Pravni preduslovi su konačno ispunjeni za uspostavljanje jedinstvene kantonalne agencije nadležne za upravljanje rezervama drvnih sortimenata, što je do sada u praksi bilo pod upravom preduzeća za obradu koja su se opirala stvaranju jedinstvenog tijela za upravljanje šumama u kantonu. Agencija za upravljanje šumama neće moći adekvatno funkcionisati ukoliko se pitanje nadležnosti u potpunosti ne rješi. Formiranje jedinstvenog tijela

može donijeti poboljšanja na polju nezakonite i nekontrolisane sječe šuma. Šume BiH su općenito izložene ovoj zloupotrebi zbog neadekvatne kontrole nad šumama. Neka preduzeća koja se bave preradom drveta još uvijek upravljaju šumama i nisu bila uspješno privatizovana zahvaljujući neriješenim pitanjima na području upravljanja šumama i ostalim pitanjima. Te firme uključuju i Krivaju iz Zavidovića i Supčanicu Olovo, koje obe spadaju u kategoriju strateških preduzeća.

### Jugoistok

Posljednji kvartal 2004 godine je u regionu Hercegovine obilježen određenim brojem privrednih zbivanja i projekata čiji je cilj poboljšanje cjelokupnog privrednog pejzaža u regionu.

Strategija razvoja hercegovačke regije zvanično je pokrenuta 13 decembra na konferenciji u Sarajevu, zajedno sa pet regionalnih agencija za razvoj i ERU RED. Ova strategija utvrđuje četiri strateška cilja za regiju (razvijena i održiva privreda; izgradnja institucija za regionalni privredni razvoj i urbanizam; zaštita okoliša). U sklopu strategije pojavilo se 196 idejnih projekata do sada, od kojih 57 predstavljaju regionalne prioritete.

Ukupan iznos sredstava dodijeljenih regiji Hercegovina dobivenih nakon dva poziva za davanje prijedloga fonda EU RED je oko €346,000. Sredstva će biti utrošena na ukupno pet projekata. Tri projekta obuhvataju razvoj sistema za kontrolu kvaliteta i uvođenje međunarodnih standarda u sektoru malih i srednjih preduzeća; poslovno-industrijsku zonu u Posušju; i pripremu studije izvodljivosti u kojoj se istražuje mogućnost uspostavljanja poslovnog inkubatora u hercegovačkoj regiji. Još dva projekta imaju za cilj podršku sektoru turizma i razvoju sistema obilježavanja turističkih atrakcija u hercegovačko-neretvanskom kantonu.

Bavljenje problemima u turizmu i iznalaženje rješenja za probleme u tom sektoru bile su glavne teme na radnom sastanku predstavnika mostarskih turističkih udruženja i agencija održanog u decembru. Sastanak je održan na

inicijativu mostarskog poslovno uslužnog centra kako bi se pokrenule kvalitetne pripreme za narednu turističku sezonu. Nedostatak smještajnih kapaciteta, odsustvo adgovarajućih znakova obilježavanja za turiste, nedostatak prostora za parkiranje vozila i neadekvatna urbana sanitacija navedeni su kao glavni problemi u ovome sektoru, dok su glavni ciljevi postavljeni na ovome sastanku bili kako povećati promet turista za najmanje 50 posto u naredne tri godine.

Bilo je i drugih sličnih slučajeva vezanih za razvoj turizam. Tri plot projekta apanske agencije za međunarodnu saradnju u Blagaju, Podveležju i Nevesinju, svaki od njih vrijedan oko KM 400,000, za cilj imaju podsticanje privrednog rasta kroz razvoj eko -turizma.

Nakon \$20 miliona vrijednih ulaganja u modernizaciju opreme i tehnologije, lumenij Mostar pokrenuo je novi pogon za proizvodnju najsavremenijih aluminijskih blokova u oktobru. Projekat je proveden u partnerstvu sa američkom firmom Wagstaff. Istovremeno, Aluminij je potpisao novi ugovor u vrijednosti od \$80 miliona sa hrvatskom partnerom, TLM Šibenik, kojim se predviđa isporuka 45,000 tona naročitih aluminijskih proizvoda ve godine. Ovo predstavlja povećanje od 6,000 tona u poređenju sa 2004 godinom.

Unatoč sporom toku privatizacije u regionu, ima primjera privatizovanih preduzeća. Privatizacija strateškog preduzeća Granit d.d iz Jablanice uspješno je okončana u oktobru, kada se vlasnička struktura promijenila i imenovan novi nadzorni dbor. Preduzeće trenutno zapošljava 428 ljudi i od trgovine sa inostranstvom zarađuje 70 posto svojih prihoda. Očekuje se da će biti dodatnih ulaganja u iznosu od 14 miliona KM i zapošljavanja novih 85 ljudi u naredne tri godine.

Nakon što su zaposleni preko banjalučke berze otkupili 30 posto državnog kapitala, povećavajući tako ukupan udio u vlasništvu na 85 posto, fabrika otkivaka iz Bileće nedavno je ponovo počela sa proizvodnjom zahvaljujući ugovorima sklopljenim sa jednom slovenačkom firmom i još nekoliko preduzeća u Republici Srpskoj i Srbiji i Crnoj Gori, u ukupnoj vrijednosti od 1 miliona

KM. Iako ovi ugovori možda i nisu najpovoljniji za ovo preduzeće iz Bileće, omogućiće preduzeću da ispunji svoje obaveze prema radnicima i državi i tako izvršiti poravnanje. Državni kapital (30 posto) prodat je preko banjalučke berze u jos dva preduzeća u Bileći. (Žitoprodukt i Zrak). Ovi udjeli prodati su za 30,042 KM odnosno 181,024 KM. Kada se novi vlasnici registruju po zakonu i uključe u upravljačke strukture, očekuje se ponovni početak proizvodnje.

Poljoprivredni razvoj i dalje je u porastu.Uz podršku UMCOR-a i USAID-a, Poljoprivredna zadruga Agroplod u Stocu, čije su glavne djelatnosti uzgoj i sakupljanje samoniklog bilja i proizvodnja esencijalnih ulja, trenutno se bavi sadnjom dva hektara ljekovitog bilja. Da bi proširio proizvodnju i otvorio nova radna mjesta, Agroplod planira stavljanje u pogon nove linije za proizvodnju čaja u narednih nekoliko mjeseci. Proizvodnja sadnica ljekovitog bilja i povrća očekuje se uskoro.

### Sarajevski region

Sarajevska RDA inicirala je svoju regionalnu strategiju razvoja na sastanku svih pet regionalnih agencija za razvoj održanom u Domu armije u Sarajevu, 13 decembra 2004 godine.

U toku decembra 2004 godine, agencija je potpisala nekoliko sporazuma uključujući:

Ugovor sa UPI bankom da radi na obradi finansiranja projekta za podršku 150 porodičnih gazdinstava kao i regionalnim razvojnim projektima u skladu sa protokolima SERDA-e sa KJKP Sarajevogas i AD Sarajevogas Istočno Sarajevo, na razvoju studije o snabdijevanju gasom u sklopu ugovora o regionalnom partnerstvu sa Danskim vijećem za izbjeglice i Memorandumom o razumijevanju sa REDRIN-om, memorandum o međusobnoj saradnji za podršku projekta "Trolejbus za Dobrinju" sa Istočnim Sarajevom, Opštinom Novi Grad, Grasom Sarajevo, Grasom Istočno Sarajevo, Ministarstvom za promet i komunikacije Kantona Sarajevo, Skupštinom grada Istočno Sarajevo , Opštinama Lukavica i Kasindol.

U toku 2005 godine, SERDA će nastaviti projekte započete u 2004 godini a to su:

- Projekat o razvoju poslovnih inkubatora, projekat o izradi studija izvodljivosti za industrijske zone, te regionalni program za poboljšanje kvaliteta infrastrukture koji se sastoji od tri projekta:
  - Javna rasvjeta na raskrsću Krupac,
  - Rasvjeta tunela Kalovita brda i
  - Javna rasvjeta na raskrsću Vraca,

Projekti za poboljšanje sistema za odlaganje smeća, uspostavljanje portala na internetu i uvođenje ISO standarda 90001 u opština te za podršku 150 porodinčnih gazdinstava.

U toku 2005 godine, rad na projektima vezanim za pokretanje razvoja poslovnih centara i izradu studijskih programi, koji nisu obuhvaćeni srednjoročnim i dugoročnim planovima SERDA-e ali koji su pokrenuti na podsticaj utemeljivača i usvojeni na Skupštini SERDA , će biti otpočet.

Studije koje treba izraditi obuhvatiće pitanja poput bavljenja ilegalnim odlaganjem otpada, optimalnog korištenja prirodnih izvorskih voda u regionu, analizu programa i sredstava za razvoj seoskih sredina, analizu sredstava, aktivnosti i programa za korištenje samoniklog ljekovitog bilja u regiji, te analizu koraka koje treba poduzeti za poboljšanje trolejbuske mreže i distribucije gasa u dijelovima regije. Početak rada na uspostavljanju poslovnog inkubatora SERDA-e očekuje se polovinom februara.

### Centralna regija

Predstvanik Regionalne razvojne agencije za C BiH učestvovao je u studijskoj posjeti regiji Shannon, u organizaciji projekta EU RED. Posjeta je bila u periodu od 6-13. novembra.

Učesnici studijskog putovanja, su upoznati su sa struktrom, organizacijom i aspektima djelovanja regionalnih razvojnih agencija u Irskoj te funkcionisanjem podregionalnih mreža u toj

zemlji. Upoznati su i sa i profilom regije, projektima, programima i pitanjima vezanim za razvoj.

Na Regionalnom investicijskom forumu o ekologiji i vodama, održanom 18 novembra u Sarajevu RDA je prezentirala projekt « Integralni sistem upravljanja otpadom u Centralnoj regiji».

Implementacijom projekta integralnog sistema upravljanja otpadom, stvorili bi se uvjeti za :

- recikliranje otpada i ponovno korištenje iskoristive sirovine (papir, plastika, staklo, metali) i maksimiziranje energetskog koristenja (u cementnoj industriji, celuloznoj itd.)
- uvođenje ekološki prihvatljivih tehnika upravljanja otpadom za materijale koji se ne mogu reciklirati
- reduciranje otpada i smanjenje broj ilegalnih deponija
- lakši pristup kontejnerima i drugim sredstvima za skupljanje smeća
- garantirati veću efikasnost u uslugama za prikupljanje smeća

U cilju implementacije REDI projekta, finansiranog od strane Švedske agencije za međunarodni razvoj Sida, REZ je 07. septembra objavila 2004 poziv za dostavljanje projekata :PROGRAM PODRŠKE ZA RAZVOJ PODUZETNIŠTVA

Cilj programa je promocija ekonomskog razvoja i poduzetništva na lokalnom, regionalnom nivou, a fond obezbjeden za ovu namjeru iznosi 100.000,00 €. REZ je primio 9 prijedloga projekata od kojih je, u skladu sa kriterijima, Komisija za odabir projekata odobrila svih 9 u ukupnom iznosu od 94,360.67 €. Koji će biti implementirani na području regije Centralne Bosne i Hercegovine a tiču se razvoja poljoprivrede (uzgoj malina, otkupne mreže za mljeko, plastenička proizvodnja), jačanje poduzetništva mlađih i ženskog poduzetništva, tržišnog uvezivanja edukacije poduzetnika u korištenju savremenih informacionih tehnika.

REZ je 23 novembra, u saradnji sa Ambasadom Kraljevine Holandije, IDEA timom i Udruženjem-

udrugom privrednika općine Travnik je organizirala 2. Trgovinski sajam i poslovne susrete između privrednika BiH i Holandije. Cilj ovog sajma je da se unaprijedi saradnja bh i holandskih kompanija, da se stimuliše izlazak domaćih kompanija na holandsko tržište, kao i da se unaprijedi regionalni i lokalni ekonomski razvoj.

Na tom sajmu se predstavilo 25 preduzeća iz oblasti tekstila, drvoprerade, prehrambene i metalne industrije. Osim njih tu su još bili i 15 holandskih poduzetnika, vlasnika i direktora kompanija. Osim toga održana je i radionica te prezentacija potencijala za investiranje holanskim partnerima u Centralnu regiju kao i cijelu Bosnu i Hercegovinu.

Direktni rezultati ovih poslovnih susreta su potpisana 4 ugovora, dok će još 4 nova ugovora biti potpisana u narednom periodu. Jedna holandska kompanija tokom ovih poslovnih susreta finalizirala proces registracije kompanije u našem regionu, što je direktni rezultat 1.Trgovinske misije održane prošle godine u Bugojnu.

Direktor REZ-a, Amela Malićbegović predstavila je metodologiju koja se koristi u Bosni i Hercegovini u uspješnom procesu zvanom Buldožer na Konferenciji o iskorjenjivanju siromaštva kroz stvaranje dobiti, organizovanoj u Svjetskom institutu za resurse u San Francisku od 12 do 14 decembra. Ova međunarodna konferencija o pristupu privatnog sektora razvoju – kako poslovanje može “činiti dobro i ići dobro”. Na konferenciji je učestvovalo 800 predstavnika različitih projekata, koji se bave privrednim razvojem, iz čitavog svijeta.



Na konferenciji je, između ostalog, zaključeno da je najefikasniji način pomoći privatnom sektoru dorpinoš održivom ekonomskom rastu pomaganjem uspješnog djelovanja na novim tržištima- a naročito onim koja zadovoljavaju potrebe siromašnih te tržištima koja isporučuju robe i usluge što daju dobre rezultate kako za društvo tako i za okolinu.

## FINANSIJE I FISKALNI SEKTOR

*Svi zakoni o indirektnom oporezivanju na državnom nivou*

Pri kraju decembra, Parlamentarna skupština Bosne i Hercegovine usvojila je državni Zakon o porezu na promet i Zakon o porezu na akcize. Usvajanjem ovih zakona van snage su stavljeni entitetski zakoni te zakoni Distrikta Brčko kao i uredbe vezane za indirektno oporezivanje.

Po prvi put, iste stope indirektnog oporezivanja, provedbeni propisi i sistem plaćanja funkcionišu u cijeloj Bosni i Hercegovini. Ovo predstavlja značajan korak naprijed u poboljšavanju poslovne klime u zemlji.

Čitav niz pitanja vezanih za dvostruko oporezivanje (od kojih se nekima bavio i Buldožer) proisteklih iz prethodne situacije, u kojoj su zasebni poreski režimi funkcionali u Federaciji, Republici Srpskoj i Brčkom, sada je riješen. Problem dvostrukog oporezivanja – jedna od glavnih nepodsticajnih mjer za ulaganja i otvaranje novih radnih mesta u BiH – otklonjen je, pošto sada postoji jedan državni Zakon o porezu na promet.

*Ukidanje mehanizma za raspodjelu poreza na akcize*

Još jedan korak naprijed predstavlja ukidanje mehanizma za raspodjelu poreza od akciza, kojim međuentitetska trgovina akciznim robama (duhan, alkohol, kafa, naftni derivati) zahtijeva da se porez na akcize plaća u entitetu u kome je roba proizvedena ili uvezena, a onda opet, ako se te robe prodaju u drugom entitetu. Zahvaljujući

postojanju državnog Zakona o porezu na akcize i početku funkcionisanja jedinstvenog računa (vidi dolje), ovaj sistem više nije potreban.

Stvarna korist od ovoga vidljiva je odmah. Mechanizam za raspodjelu poreza od akciza uništio je ogroman dio međuentitetske trgovine. Trgovci naftom u Federaciji već su najavili da će sada vršiti nabavku preko rafinerije u Bosanskom Brodu u Republici Srpskoj, pošto su prepreke za poslovanje otklonjene.

Isto tako, ove mjere znače da će Uprava za indirektno oporezivanje u narednih nekoliko mjeseci izdati jedinstvene poreske i kontrolne markice za akcizne robe (ITA). Ovim će biti zamijenjene razdvojene kontrolne markice Federacije Bosne i Hercegovine, Republike Srpske i Distrikta Brčko.

#### *Jedinstveni račun počinje da funkcioniše*

Parlamentarna skupština Bosne i Hercegovine usvojila je i Zakon o jedinstvenom računu u mjesecu decembru, a počeo je funkcionisati 1 januara 2005 godine. Jedinstveni račun funkcioniše! Svi prihodi od carina, akciza i poreza na promet sada idu na jedinstveni račun.

Sa uvođenjem PDV-a (što se trenutno planira za januar 2006 godine), svi indirektni porezi (carine, akcize i PDV) uplaćivaće se na jedinsveni račun.

Prihodi sa jedinsvenog računa će se najprije koristiti za finansiranje države, na osnovu usvojenog budžeta. Preostala sredstva onda direktno idu Federaciji, Republici Srpskoj i Brčkom u skladu sa dogovorenom formulom o raspodjeli prihoda.

Ranije se država finansirala putem transfera iz entiteta i ugovorenog plaćanja Brčkog.

#### *Debata oko oporezivanja duhana*

U medijima je došlo do značajne debate o povećanju cijena duhanskih proizvoda po osnovu akciza. Akcizna poreska stopa na duhanske proizvode povećana je jedinstvenim dogовором Upravnog odbora Uprave za indirektno

oporezivanje, a nakon što je državni parlament donio zakon.

Jedno pitanje koje nije naglašeno u medijima – pitanje koje će trebati jasno rastumačiti neprestano ponavljati do uvođenja PDV-a jeste da je porez samo jedna komponenta konačne prodajne cijene, koju ne utvrđuje poreska stopa već tržiste.

Nova debata je poslužila kao dalji pokazatelj sve veće normalizacije u Bosni i Hercegovini. Zahtjevi duhavnskog lobija za promjenom oporezivanja akciza može, a ne mora, biti korisno. No, značaj onoga što se desilo ne može se prenaglašavati. Sada, samo jedan državni zakon treba izmijeniti i dopuniti, a ne nekoliko entitetskih zakona. Opširnost debate oko ovoga pitanja i sama odražava uspjeh ove reforme. Kada se izmjena poreskih stopa ne bi primjenjivala kako treba, niko ne bi ni primijetio.

#### *Porez na dodatnu vrijednost (PDV)*

Završna faza refrome indirektnog oporezivanja desiće se sa uvođenjem PDV-a, još uvijek planiranog za 1 januar 2006 godine.

12. januara, Predstavnički dom Parmanetarne skupštine Bosne i Hercegovine usvojio je usklađenu verziju Zakona o PDV-u, utvrđujući jedinstvenu stopu od 17 posto, sa nultom stopom za izvoz.

Ovo je bio hrabar korak Parlamentarne skupštine Bosne i Hercegovine, ali potreban za Bosnu i Hercegovinu. Uspješno uvođenje PDV-a, zajedno sa do sada postignutim, značajno će ojačati povjerenje ulagača u poslovni ambijent Bosne i Hercegovine.

#### *Budžet*

#### *Na vrijeme i odgovorno*

Unatoč činjenici da su oba entiteta morala izvršiti rebalans svojih budžeta za 2004 godinu, posljednji kvartal 2004 posvjedočen je značajnim uspjehom u oblasti fiskalne politike, što je možda najveće postignuće u ovome području od rata.

Prvo, Zakonom o jedinstvenom računu racionalizovan je temeljni mehanizam za finansiranje države.U prethodnim godinama ogroman dio prihoda za državne institucije sastojao se od transfera iz entiteta. Od 1 januara 2005 godine finansiranje države zasniva se na direktnim alokacijama sa jedinstvenog računa.Po tom sistemu jedan dio prihoda od indirektnih poreza (carine, akcize i porez na promet na akcize) koje je prikupila Uprava za indirektno oporezivanje automatski će biti alocirana državnim institucijama, u skladu sa usvojenim budžetom.

Drugo, državni i entitetski ministri finansija potpisali su aranžman sa MMF-om početkom decembra sa obavezom da se usvoji budžet u iznosu od KM336.7 miliona, poštujući granicu konsolidovanog deficitu od 45.6 miliona KM (uključujući vandbudžetska sredstva entiteta) kao što je predložio MMF.

Kao posljedica, parlamenti u oba entiteta usvojili su budžet prije kraja 2004 godine, a Parlamentarna skupština Bosne i Hercegovine usvojila je budžet na državnom nivou za 2005 godinu na Predstavničkom domu 12 januara 2005- što je najraniji rok ikada postignut.

Jasno je da je pravovremena i odgovorna fiskalna politika na nivou državne vlade Bosne i Hercegovine obilježila posljednji kvartal 2004 godine.

Institucionalne promjene u raspodjeli prihoda, međutim, povećale su neizvjesnost na nižim nivoima, naročito u Federaciji.

Iako je porez na promet na akcize išao Federaciji, prihodi od poreza na promet išli su kantonima u skladu sa Zakonom o pripadnosti prihoda iz 1996 godine.S početkom funkcionisanja jedinstvenog računa i sa potrebnim povećanim finansiranjem države, kantoni nisu sigurni u iznos poreza na promet na akcize koje mogu očekivati u 2005 godini. Iz toga razloga uglavnom, samo je pet kantona usvojilo budžete prije isteka 2004 godine.

## POLJOPRIVREDA

### *Jačanje svijesti*

Značajne početne procjene prihoda od poljoprivrede nakon pridruživanja novih zemalja članica Evropske unije ukazuju da je uticaj na sektor poljoprivrede najvjerojatnije u ogromnoj mjeri pozitivan, prije svega kao rezultat pristupa jedinstvenom tržištu i provedbe jedinstvene politike poljoprivrede. Početne procjene prihoda od poljoprivrede za 2004 godinu pokazuju godišnji porast od 3.3.posto u Evropskoj uniji kao cjelini – te prosječnih 53.8 posto za nove zemlje članice<sup>1</sup>.

Ovaj zapanjujući rast nije postignut preko noći. Rezultat je poljoprivrednih reformi koje su trajale godinama u procesu koji je prethodio pridruživanju, u kombinaciji sa strukturalnim sredstvima EU u istom periodu.

Kada bismo poredili deficit u vanjskoj trgovini Bosne i Hercegovine u poljoprivredi sa izbalansiranim trgovinom u oblasti poljoprivrede koju su ostvarile neke druge zemlje lako je zaključiti da se te zemlje djelotvornije koncentrišu na izradu politike poljoprivrede od Bosne i Hercegovine.

Ovo se mora promijeniti – Bosna i Hercegovina ne može obezbjeediti strukturalna sredstva za poljoprivredu sve dok ne provede reforme naznačene u Evropskoj studiji o izvodljivosti, uključujući i uspostavljanje procedura certifikacije u veterinarstvu, agencije za fitosanitarna pitanja, agencije za provjeru ispravnosti hrane, te provedbu nekih drugi strukturalnih reformi u sektoru poljoprivrede.

U toku 2004 godina Bosna i Hercegovina učinila je značajan napredak u sektoru veterinarstva, ali u oblasti zaštite zdravlja bilja i ispravnosti hrane još uvijek je malo pomaka naprijed-što će

---

<sup>1</sup> Accession boosts farm income in new Member States by more than 50%, says Eurostat <<http://europa.eu.int/rapid/pressReleasesAction.do?reference=IP/04/1509&format=HTML&aged=0&language=EN&guiLanguage=en>>

zasigurno imati negativan uticaj na obezbeđivanje pomoći EU.

U toku 2004 godine nekoliko međunarodnih organizacija bavilo se pitanjem upravljanjazemljištem. Utvrđeni problemi bili su: nedosljedan pravni okvir, nedovoljno dobro upravljanje javnim zemljištem, neodgovarajući pristup zemlji i male površine parcela.

U posljednjem kvartalu 2004 godine Vijeće ministara Bosne i Hercegovine, Evropska komisija i OHR organizovali su Konferenciju o poljoprivredi, gdje je izvršena prezentacija rezultata Funkcionalnog pregleda sektora poljoprivrede koji je sačinila EU) projekat rađen u sklopu jednog šireg projekta o javnoj administraciji. Jedan od glavnih zaključaka konferencije bio je da je Bosni i Hercegovini hitno potrebna efikasnija administracija u sektoru poljoprivrede. Ukoliko to ne bude postignuto, neće biti priliva sredstava EU, a dalje integracije u evropske strukture biće blokirane. Na konferenciji je zaključeno da je jedno od glavnih sredstava pomoću kojih poljoprivreda može da bude poboljšana uspostavljanje Ministarstva za poljoprivrednu i razvoj seoskih područja Bosne i Hercegovine. Problem nedovoljno dobrog upravljanja zemljom bilo je pomenuto na konferenciji koju je krajem krajem 2004 godine u Sarajevu organizovao UNFAO kao dio projekta čija je namjera sačinjavanje pregled i evidencija zemljišta kao resursa poslije rata.

Unatoč činjenici da je priroda ovog i drugih problema uopšte uzev shvaćena, preostaje otežavajući nedostatak političke koncentracije na ova pitanja. Poljoprivreda predstavlja jedan od četiri najuticajnijih sektora u privredi Bosne i Hercegovine (otprilike dvije trećine stanovništva živi u unutrašnjosti i ovisi o obradi zemlje i proizvodnji hrane, te poljoprivreda predstavlja nekih 12 posto BND) i ako ne predstavlja neki prioritet u smislu izrade politike na bilo kom nivou vlasti.

Jasno je da je Bosni i Hercegovini potreban efikasan sistem veterinarstva, jedinstven ipravni okvir i odgovarajuće institucije za zaštitu zdravlja bilja i ispravnost prehrabnenih proizvoda, kao i obuhvatan program za poljoprivredu kao cjelinu.

Pitanja poput certifikacije i administrativna izgradnja institucija, obradivih parcela male površine, podsticajne mjere koje bi potakle tržišnu i prifitabilnu proizvodnju, usluge iz oblasti naučnog istraživanja, usluge iz područja zaštite zdravlja životinja, odgovarajuća inspekcija, upravljanje zemljištem i raspoloživost zemljišta, obuka i obezbeđivanje stručne pomoći treba da budu stavljeni na dnevni red. Sada postoji svijest među političarima da nebavljanje tim pitanjima na disciplinovan i odlučan način ima izravne i negativne posljedice na privedu–ali ta svijest se razvija nedopustivo sporo.

Jednako je jasno da će EU obezbijediti pomoć za podršku reformi–ali samo kada trenutne inicijative u sektoru poljoprivrede budu vodile ka zaključku koji ukazuje da su organi vlasti ozbiljni u namjeri da poboljšaju administraciju i operativnu klimu u poljoprivredi Bosne i Hercegovine.

Ovo nije pitanje od akademskog interesa. Trenutno, vrijednost uvoza hrane Bosne i Hercegovine 16 puta je veća od vrijednosti izvoza, a nezaposlenost u seoskim sredinama vlada bez ikakve potrebe - To se može i mora riješiti bez daljih odlaganja, a održane konferencije i dogovorene politike u toku 2004 godine ukazuju na način na koji bi se to moglo i ostvariti.



## STATISTIKA

### *Statistički bolje nego ranije*

Nakon dužih odlaganja do kojih je došlo iz prvenstveno političkih razloga, Vijeće ministara je konačno potvrdilo imenovanje zamjenika direktora Agencije za statistiku Bosne i Hercegovine 16 septembra 2004 godine. Prije nego što je bilo moguće potvrditi ova postavljenja, trebalo je izvršiti izmjene i dopune Zakona o statistici Bosne i Hercegovine kojima se uređuju radna mjesta zamjenika direktora.

Uskoro nakon postavljenja na ove rukovodne položaje, Agencija je otpočela sa procesom uspostavljanja Vijeća za statistiku Bosne i



Hercegovine. Uspostavljen je u novembru 2004 godine. Vijeće za statistiku predstavlja stručno savjetodavno tijelo Vijeću ministara, koje će pomagati u utvrđivanju statističke politike i obezbeđivanju pouzdanih statističkih usluga.

Izrada srednjoročnog zvaničnog statističkog programa za period od 2005-2008 godine utvrđuje se Zakon o statistici Bosne i Hercegovine, a čiju je pripremu izvršila Agencija i usvojilo Vijeće za statistiku u prvoj polovini januara 2005 godine. Statističkim programom utvrđuju se ciljevi i aktivnosti potrebni za provedbu statističke strategije/politike, povezivanjem domaćih i međunarodnih prioriteta te postojećih kapaciteta i mogućnosti.

Naredni koraci u uspostavljanju pouzdanog statističkog sistema Bosne i Hercegovine uključiće definisanje odnosa, saradnje, organizacije i nadležnosti Agencije odnosno entetskih zavoda za statistiku.. U tom smislu, državna agencija i entetski zavodi moraju, po Zakonu o statistici Bosne i Hercegovine, izraditi godišnje planove rada i pravilnike o unutrašnjoj organizaciji.



## KOMUNALNI SEKTOR

### Transport

#### *Kretanje u pravom smjeru*

U sektoru saobraćaja posvjedočen je određeni napredak u posljednjem kvartalu 2004 godine, iako je mnogo više toga moglo biti postignuto uz veću političku podršku.

Trebalo je da o Zakonu o željeznicama u decembru raspravlja Vijeće ministara Bosne i Hercegovine. Ovaj je zakon od ključnog značaja za privredni razvoj Bosne i Hercegovine pošto će obezbijediti osnov za prestrukturisanje ovoga sektora prema standardima koje je utvrdila EU. To neće značiti samo veću efikasnost u sektoru već i bolje mogućnosti transporta za domaću tešku industriju čiji će vlastiti rast biti ograničen mogućim uskim grlima u saobraćaju u BiH. Nažalost, zbog intervencije Vlade Federacije

Bosne i Hercegovine, zakon je povučen sa dnevnog reda Vijeća ministara i o njemu se još nije raspravljalo na Vijeću ministara. Od imperativnog je značaja da Vijeće ministara usvoji ovaj zakon do kraja prvog kvartala ove godine najkasnije, jer Bosna i Hercegovina neće moći uiživati beneficije pozajmnica i međunarodne tehničke pomoći ukoliko bude i dalje vladala ovakva situacija.

6 decembra OHR, zajedno sa drugim međunarodnim organizacijama i BH Steel-om, organizovao je konferenciju o infrastrukturni u Zenici. Prezentacije su izvršili OHR, EBRD, JICA, i EC kao i minister komunikacija i transporta Branko Dokić.

Preovladavajući zaključak ove konferencije bio je da će u kontekstu daljeg razvoja BiH, saobraćaj najvjerovaljnije predstavljati ključnu razliku u narednih nekoliko godina.

Konferencija u Zenici uslijedila je nakon ranije održanog seminara u organizaciji EBRD u Sarajevu, gdje se pitanjem saobraćaja bavilo u regionalnom kontekstu.



## JAVNI SEKTOR I EKONOMSKA TRANZICIJA

### Privatizacija

*Pravno i administrativno okruženje još uvijek nezadovoljavajuće*

Privatna turska firma Kastamonu Entegre pojavila se kao najpovoljniji investitor u Natron, Maglaj. Uslovi ugovora o mješovitoj svojini trenutno se privode kraju, a na tome sada rade predstavnici sadašnjeg vlasnika, Vlade zeničko dobojskog kantona, i budućeg ulagača. USAID i OHR odigrali su određenu ulogu u omogućavanju ovog oživljavanja Natrona.

1 decembra 2004 godine Vlada republike Srpske postavila je Vladimira Mačkića, nekadašnjeg člana izvrsnih struktura kliničkog centra u



Banjaluci, za direktora Direkcije za privatizaciju Republike Srpske. Direkcija za privatizaciju već je izradila svoj godišnji plan i uprkos nedavnoj političkoj turbulenciji u Republici Srpskoj, tempo privatizacije u Republici Srpskoj će najvjerojatnije biti nastavljen.

Direktor Federalne agencije za privatizaciju Rešad Žutić će se krajem svoga mandata, početkom proljeća 2005 godine, povući. Mandat njegovog zamjenika ističe otprilike u isto vrijeme. Vlada Federacije još nije otpočela proceduru izbora i postavljenja njihovih nasljednika.

Vlada Federacije usvojila je, ili je u procesu usvajanja, nekoliko kontroverznih izmjena i dopuna i novih zakona iz područja privatizacije. Najštetniji amandmani ostavljaju mogućnost da se u već privatizovanim preduzorcima, ili u onima koja su već pred prodajom, u svako doba vrši revizija, i tako stvara enormna pravna nesigurnost. Jedan drugi problematičan skup izmjena i dopuna bi zabranjivao da strane firme sa većinskim državnim vlasništvom učestvuju u privatizaciji u Bosni i Hercegovini. Ako se u potpunosti budu usvojile i dosljedno primjenjivale, ove bi mjeru smanjile povjerenje i javnosti i stranih ulagača iu institucije Federacije Bosne i Hercegovine, potkopale pravni sistem i dovele do teških situacija pri već ograničenim resursima u sudovima i privatizacijskim agencijama.

Institucije u oba entiteta u velikoj mjeri nisu bile u mogućnosti da koriste stečajni postupak kao način prestrukturisanja preduzeća u državnoj svojini, a naročito kod preduzeća kod kojih još uvijek postoje održive poslovne i proizvodne linije. Stečajni postupak preduzećima omogućava da se reorganizuju i smanje broj zaposlenih i nagomilane dugove. Reazlozi za odlaganje pokretanja srečajnog postupka uključuju nedostatak političke volje, nedostatak mehanizama za utvrđivanje i privlačenje pogodnih ulagača, te neadekvatni upravljački kapaciteti za pripremu poslovnih planova usklađenih sa međunarodnim standardima.

## Poslovno okruženje

### *Entitetski zakoni o računovodstvu i reviziji*

S namjerom uspostavljanja obveznih računovodstvenih standarda kao i standarda revizije te uvođenja kodeksa ponašanja za cijelu Bosnu i Hercegovinu, Parlamentarna skupština Bosne i Hercegovine usvojila je Zakon o računovodstvu i reviziji 29. juna 2004. godine. Zakon je objavljen u službenom glasilu 10. septembra 2004. godine.

Ovaj zakonski akt predstavlja značajan korak naprijed, pošto ne samo da utvrđuje jednoobrazni pristup računovodstvu i reviziji, već se bavi i oštrom kritikom prakse računovodstva i revizije u Bosni i Hercegovini. A bi svojim odredbama dali snagu i obezbijedili jednoobraznu primjenu principa u cijeloj zemlji, entiteti i Distrikt Brčko sada treba da usvoje odgovarajuće zakone koji su u potpunosti usklađeni kako sa zakonom na državnom nivou tako i međusobno.

Entitetski zakoni o računovodstvu i reviziji usvojeni su na objema vladama u decembru 2004. godine i sada čekaju razmatranje na parlamentu. Ako budu doneseni bez odlaganja i u obliku koji nije u suprotnosti sa ciljevima reforme sektora računovodstva i revizije, doprinijeće stvaranju sistema koji se zasniva na četiri glavna principa: (1) *nezavisnosti i integriteta profesije računovođa i revizora*; (2) *samo-regulacije, u skladu sa internim prihvaćenim i utvrđenim standardima*; (3) *zaštite javnosti*; i (4) *kontinuirano poboljšavanje standarda*.

Uvođenjem ovih principa, novo zakonodavstvo će Bosnu i Hercegovinu uskladiti sa međunarodno priznatom praksom i tako doprinijeti nastojanjima zemlje da bude u skladu sa *acquis communautaire*. Stoga je od izuzetne važnosti da ovo zakonodavstvo ne bude izloženo bespotrebnom odlaganju ili predmet loše koncipiranih izmjena i dopuna. Ova se četiri principa moraju zadržati, a prilika koju ovo zakonodavstvo predstavlja za revitalizaciju i regeneraciju profesije računovođa i revizora u Bosni i Hercegovini ne smije biti propuštena.

## *Entitetski zakoni o registraciji preduzeća*

Državni okvirni zakon o registraciji preduzeća usvojen je na Parlamentarnoj skupštini Bosne i Hercegovine 29. jula 2004. godine, a objavljen u službenom glasilu 10. septembra 2004. godine. Glavna mu je svrha deinisanjenačina na koji se obavlja registracija preduzeća u entitetima i Distriktu Brčko, kao i usklajivanje državnog zakona, entitetskih zakona kao i zakona Distrikta Brčko sa propisima EU. Obezbjeđuje brzu i jednoobraznu proceduru registracije preduzeća u cijeloj Bosni i Hercegovini i primjenjuje se na sva preduzeća koja u Bosni i Hercegovini osnivaju, kako domaća tako i strana pravna lica.

Da bi odredbe ovoga državnog zakona imale efekta i da bi se obezbijedila jednoobrazna primjena principa ovoga zakona u cijeloj zemlji, entiteti i Distrikt Brčko moraju usvojiti odgovarajuće zakone, koji su u potpunosti uskladieni kako međusobno tako i sa državnim zakonom.

Zakonodavna procedura na entitetskom nivou je, međutim, još uvijek u preliminarnoj fazi. Vlada Republike Srpske usvojila je Nacrt zakona o registraciji preduzeća tek 30.-og decembra 2004. godine, dok nacrt ovoga zakona u Federaciji tek treba da ide na vladu. Ovo sporo napredovanje reforme (koja se provodi uz pomoć Odjela za međunarodni razvoj Velike Britanije) može odaslati negativne signale međunarodnim i domaćim investitorima. Dodatno zabrinjava i mogućnost da kredit Svjetske banke BEAC, koji predstavlja uslov za, između ostalog, i provedbu ove reforme, može doći u pitanje.

Dalje kretanje naprijed je jasno. Koraci potrebni za uspostavljanje efikasnije poslovne klime u Bosni i Hercegovini, koji će podstaknuti ulaganja i omogućiti osnivanje novih preduzeća i novih radnih mesta, već su utvrđeni. Sada je na političarima da te korake i poduzmu. Što ranije to urade to će prije građani osjetiti korist koja će iz ovoga proisteći.

## Buldožer

### *Nastupa novo doba*

Izravno uključenje OHR-a u proces rada Buldožera zvanično je završeno krajem 2004. godine. Koordinacija ovim procesom sada je u rukama Udruge poslodavaca Bosne i Hercegovine, nakon primopredaje koja je trajala nekoliko mjeseci.



Sustavno jačanje uloge aktera iz Bosne i Hercegovine, kako se međunarodna zajednica sve više povlačila u pozadinu, nastavljeno je i u trećoj fazi. U prvoj fazi, OHR je bio u ulozi strane koja je vršila koordinaciju cjelokupnog procesa, od sakupljanja početnih sugestija od poduzetnika pa sve do potvrđivanja provedbe reformi. U drugoj fazi, osnovano je šest regionalnih komisija i jedna nacionalna komisija Buldožera za poljoprivredu. Te komisije su preuzele na sebe odgovornost da sakupe informacije od poduzetnika o tome što sve otežava poslovanje u Bosni i Hercegovini. Kada bi sakupili te informacije formulirali bi reformske prijedloge koji bi konačno isli na vladu. U drugoj fazi, premijeri su uspostavili Jedinice za žurne reforme. Te jedinice, koje su se sastojale od mladih i stručnih državnih službenika iz najmjerodavnijih ministarstava, dobile su zadatak da vrše kordinaciju usvajanja i provedbe ovih reformi. Uloga OHR-a bila je u pomaganju na izgradnji resursa za nove strukture te cjelokupnoj koordinaciji aktivnosti.

Regionalne komisije Buldožera tako su nastavile sa daljim poboljšanjima u svome radu kao predstavnici javnog i privatnog sektora. Cjelokupna koordinacija, koja je u tijeku druge faze još uvijek bila u nadležnosti OHR-ove jedinice Buldožer, postepeno je prelazila na novoosnovanu Udrugu poslodavaca Bosne i Hercegovine.

50 reformskih prijedloga koji su odabrani i formulirani u toku treće faze formalno je predstavljeno organima vlasti 10. siječnja 2005. godine na ceremoniji održanoj u hotelu Holidaz Inn u Sarajevu. Udruga poslodavaca Bosne i Hercegovine će sada raditi na stvaranju

publiciteta vezanog za reforme da bi lobiranje bilo maksimalno djelotvorno. Jedinice za žurne reforme, kojima asistenciju pružaju Komisije Buldožer, objasnit će reforme zvaničnicima u organima vlasti i parlamentarcima, u nastojanju da ubrzaju process usvajanja. Konačno, provedba reformi morat će biti verificirana, a procjena rezultata izvršena.

Sa završetkom treće faze, ukupno 150 reformi će biti predloženo vlastima. Većina tih reformi će vjerojatno proizvesti značajna poboljšanja u poslovnom ambijentu Bosne i Hercegovine. To samo po sebi predstavlja značajno postignuće. Međutim, jednaku važnost kao i ove reforme ima uspostavljanje dijaloga između javnog i privatnog sektora. Konvencionalni forum za ovakvu vrstu dijaloga predstavlja ekonomsko vijeće koje je sada uobičajeno u mnogim modernim ekonomski razvijenim zemljama. Ovakva vijeća već postoje u Federaciji Bosne i Hercegovine i Republici Srpskoj, ali ne i na razini Bosne i Hercegovine. Logički sljednik Inicijative Buldožer, nakon treće faze bi stoga trebalo da bude Specijalno i ekonomsko vijeće na državnoj razini. Razgovori sa zainteresiranim stranama u BiH i međunarodnom kontekstu u ovom smislu sada su u toku.





## NAJNOVIJE EKONOMSKE INFORMACIJE ZA BiH

Ekonomski pokazatelji u BiH za period januar – oktobar 2004

Izvori: CBBH, FBiH i RS zavodi za statistiku, Ekonomski odjel OHR-a

Indikator	BiH (CBBH procjena)
GDP nominalni 2000 (Million KM)	10,050
GDP nominalni 2003 (Million KM)	12,170
Nominalni porast 2000-2003	+ 21%
Zbirni Indeks u industrijskoj proizvodnji Januar-Novembar 2004 / Januar-Novembar 2003	111.56
Indeks potrošačkih cijena	0.6% (year end 2003)
Prosječna neto plata (u KM)	499.13
Broj registrovanih nezaposlenih	451.294
Broj penzionera Prosječna penzija (u KM)	464,180 197
Uvoz 01/04 - 11/04 (Million KM) Izvoz 01/04 - 11/04 (Million KM) Deficit	9,534,413 2,829,702 (-6,704,711)